

La Maison de la Citoyenneté à Kingersheim



Innovation
Créer une agora contemporaine



Durée
14 ans (2006-auj)



Coût
2 366 700 €



Nb de participants
40 acteurs engagés
800 participants



Échelle de participation
Co-construction



ETP
2 à 3 agents publics

Contexte

En 2006, Kingersheim invente un véritable amphithéâtre moderne, lieu central où s'exercent les fonctions essentielles de la démocratie : la Maison de la Citoyenneté. Pour le Maire de la ville, Jo Spiegel, ce lieu, symbole d'une « démocratie-construction », permet l'exercice démocratique en-dehors des périodes électorales et une implication continue des habitants à la vie de la commune.

Objectifs

- Construire un lieu apaisé pour la participation citoyenne
- Créer les conditions pour un engagement durable
- Considérer le rôle de l'élu comme animateur plutôt que décideur
- Associer les habitants dans la co-construction de projets
- Reconnaître l'expertise d'usage des habitants
- Créer un réseau de collaboration entre élus, agents et citoyens

Collectivité

13.336 habitants

Place de la Libération
68260 Kingersheim

Contact

Séverine Spicacci
Directrice de cabinet

03 89 57 04 06



Fiche réalisée en partenariat avec :

Démarche

AVANT

◀ Avant tout, un état d'esprit démocratique

Dès 1998, le Maire a l'intuition d'aller au-devant de ces 13400 habitants pour faire de la démocratie autrement et les associer dans l'intervalle des élections. En 2004, le Conseil municipal instaure les **Etats-généraux permanents de la Démocratie**, réceptacle du partage d'un véritable état d'esprit avec l'ensemble des collaborateurs. Réussite, car les élus, les agents, les acteurs engagés et les citoyens de Kingersheim développent mutuellement un écosystème où le pouvoir d'agir des habitants est au coeur du renouveau démocratique.

Progressivement, la collectivité a mis en place un travail en transversalité entre services et la recherche du sens dans chaque action, chaque projet mis en place. La Maison de la Citoyenneté, ancienne ferme restaurée en 2006, devient un **lieu symbolique** dédié à **l'apprentissage de la démocratie**.

▶ La Maison de la Citoyenneté

Des séquences démocratiques

A Kingersheim, la démarche participative repose sur 3 leviers fondamentaux : un lieu qui est la Maison de la Citoyenneté, un principe, les séquences démocratiques et enfin un outil, le conseil participatif. En effet, tous les projets font l'objet **d'une séquence démocratique, de la consultation à la co-construction citoyenne**, qu'ils soient portés par la Municipalité ou à la demande d'habitants eux-mêmes. Au départ, les habitants sont invités à une réunion publique à la Maison de la Citoyenneté pour donner du sens et débattre sur le projet.

PENDANT

Et des conseils participatifs

La réunion se conclut ensuite par la **création d'un conseil participatif qui regroupe toutes les ressources de sens, d'intelligence et d'expertise**. Le lieu permet de regrouper les phases de la séquence, décisive à décisionnelle, et réunit de plain-pied tous les protagonistes qui ont tendance à s'ignorer et donc à s'opposer (élus, habitants, experts, acteurs engagés).

En parallèle, la Maison de la Citoyenneté accueille des événements participatifs, les « Olympiades de la démocratie » pour susciter le désir démocratique et toucher davantage d'habitants.

APRÈS

Résultats

Environ **800 habitants sont impliqués dont 40 de manière permanente dans le Conseil Communal de la Démocratie** (impulse, suit et évalue les projets participatifs depuis 2015), et plus de **40 conseils participatifs** au sein de la Maison de la Citoyenneté. Une participation forte sur des parcours démocratiques exigeants et mobilisant sur le long-terme, qui n'aurait pas pu se faire sans les personnes impliquées et les différents membres des conseils participatifs investis de manière durable.

Si la Maison de la Citoyenneté fut un coût pour Kingersheim, la démarche participative montre qu'elle n'est pas une dépense mais **un investissement**. En effet, la séquence démocratique permet au projet co-construit avec les habitants de répondre dès le départ à leurs attentes et de réduire ainsi les marges d'erreur.

L'écosystème impulsé par la Municipalité encourage ainsi les habitants à travailler ensemble et à devenir des citoyens à part entière, qu'ils désirent participer ou pas.

Astuces

- « Il faut désormais considérer l'élection comme un passeport pour une démocratie continue, réelle, effective et le rôle de l'élu (et de son équipe) comme un animateur avant d'être un décideur. » (Jo Spiegel).
- « Accompagner l'habitant, l'individu sur son chemin de citoyen en s'appropriant la chose commune est une démarche pleine de sens pour l'agent du service public que je suis. A chaque fois que cela s'est produit, j'ai pu assister à des discussions intenses, riches et constructives qui étaient peu probables au départ à cause des différences de points de vue entre les participants. » (Franck PLÜSS, agent public)

Les satisfactions

Les différents membres des conseils participatifs investis de manière durable.

Le continuum démocratique lors des Conseils municipaux : la suspension de la séance permet aux représentants des Conseils participatifs de proposer leurs travaux aux élus. C'est le moment qui traduit l'impact réel de la phase de co-construction (décisive) sur la phase de décision.

Les obstacles

La difficulté de mobiliser les « exclus », les « invisibles », les gens modestes.

La difficulté de restituer la richesse du débat, de la co-construction, des décisions intermédiaires des conseils participatifs à la population.